

## **Emprendimiento e Inserción Laboral en Venezuela: Desafíos y Oportunidades**

*Alexandra Josefina Rodríguez Azocar<sup>1</sup>*

### **RESUMEN**

El emprendimiento ha emergido como una solución para la inserción laboral en Venezuela ante la crisis económica y social que atraviesa el país. El futuro del emprendimiento en Venezuela dependerá en gran medida de la capacidad de sus actores para adaptarse a un entorno cambiante y de la implementación de políticas públicas que incentiven y respalden su desarrollo. Con el apoyo adecuado, el emprendimiento tiene el potencial de no solo ser una solución temporal ante la crisis, sino de convertirse en un pilar fundamental para la recuperación económica del país. Este artículo examina los factores que impulsan el emprendimiento, sus barreras y oportunidades, así como su papel en la generación de empleo. Destacando que, a pesar de su potencial, el emprendimiento enfrenta barreras significativas, como la inestabilidad económica, falta de financiamiento, infraestructura deficiente e inseguridad jurídica. No obstante, políticas de apoyo adecuadas podrían facilitar el acceso al financiamiento, simplificar la formalización de negocios y mejorar la infraestructura digital, impulsando así el crecimiento del emprendimiento. A través de una sistematización de experiencias vividas y existente de casos en el país, identifican tendencias futuras como la digitalización, los emprendimientos sostenibles y la inversión en innovación tecnológica se destacan las principales características del

---

<sup>1</sup> Alexandra Rodríguez, Docente Agregado (DE), UNESR, Núcleo Maturín, con 20 años de servicio, Economista, en el 2007 obtuvo el título de Magister Scientiarum en Ciencias Administrativas, Finanzas, 2013, Maestría en Educación Robinsoniana, UNESR cursando el Doctorado en la comunidad de aprendizaje

ecosistema emprendedor venezolano, las políticas públicas y las estrategias necesarias para su fortalecimiento. En conclusión, el emprendimiento puede convertirse en un pilar clave para la recuperación económica y la generación de empleo en Venezuela, si cuenta con un entorno favorable y políticas de apoyo eficaces.

**Palabras claves:** Emprendimiento, inserción laboral, potencial, políticas, estrategias, desempleo

### ABSTRACT

Entrepreneurship has emerged as a solution for job creation in Venezuela in the face of the economic and social crisis the country is experiencing. The future of entrepreneurship in Venezuela will depend largely on the ability of its actors to adapt to a changing environment and on the implementation of public policies that encourage and support its development. With adequate support, entrepreneurship has the potential to be not only a temporary solution to the crisis, but also a fundamental pillar for the country's economic recovery. This article examines the factors that drive entrepreneurship, its barriers and opportunities, as well as its role in job creation. It highlights that, despite its potential, entrepreneurship faces significant barriers, such as economic instability, lack of financing, poor infrastructure, and legal uncertainty. However, adequate support policies could facilitate access to financing, simplify business formalization, and improve digital infrastructure, thereby boosting the growth of entrepreneurship. Through a systematization of experiences and existing cases in the country, they identify future trends such as digitization, sustainable entrepreneurship, and investment in technological innovation, highlighting the main characteristics of the Venezuelan entrepreneurial ecosystem, public policies, and the strategies necessary for its strengthening. In conclusion, entrepreneurship can become a key pillar for economic recovery and job creation in Venezuela, if it has a favorable environment and effective support policies.

**Keywords:** Entrepreneurship, labor market insertion, potential, policies, strategies, unemployment.

## Introducción

Venezuela ha vivido una profunda crisis económica y social en la última década, afectando múltiples aspectos de la vida diaria de los venezolanos y desgastando significativamente el bienestar económico y social del país. La misma comenzó a intensificarse en los últimos años debido a una combinación de factores como la caída de los precios del petróleo, inadecuadas políticas económicas, entre otras, marcada por la hiperinflación, la devaluación de la moneda, la escasez de productos básicos y el colapso de su sector productivo, así como el bloqueo económico. Estos factores han generado un desempleo elevado y una migración masiva, afectando a millones de venezolanos. Por lo que, el emprendimiento ha sido percibido como una vía alternativa para la inserción laboral y la generación de ingresos.

Es importante resaltar que uno de los efectos más perceptibles de la crisis ha sido el desempleo en los jóvenes universitarios, es decir, el mercado laboral ha sufrido un colapso que ha dejado a muchos venezolanos sin trabajo o la oferta laboral. Según datos de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la tasa de desempleo en Venezuela ha superado el 15% en los últimos años, y en ciertas estimaciones se considera que podría ser aún más alta debido al empleo informal no registrado en estas cifras. Este alto desempleo ha forzado a muchos ciudadanos a recurrir al sector informal, a buscar un sustento de vida, o generar ingresos extra para mejorar su calidad de vida, así como examinar oportunidades en el exterior, contribuyendo a la dispersión venezolana que ha alcanzado más de 7 millones de personas en todo el mundo.

La pobreza también ha alcanzado niveles alarmantes. Estudios recientes del *Encovi* (Encuesta Nacional de Condiciones de Vida) estiman que más del 94% de la población venezolana vive en situación de pobreza, y de estos, alrededor del 76% se encuentra en pobreza extrema, una cifra que coloca a Venezuela entre los países con mayores índices de pobreza en el hemisferio occidental. Esto ha generado una situación de inseguridad alimentaria donde una gran parte de la población no tiene acceso suficiente a los alimentos, y el acceso a bienes de primera necesidad como medicinas es muy limitado.

En otras palabras, la crisis económica y social en Venezuela ha llevado a una situación de bajo recursos y ha estimulado a muchos habitantes a buscar soluciones alternativas como el emprendimiento informal y la

migración para poder mantener una mejor calidad de vida para ellos y sus familias.

El propósito de este artículo es analizar cómo el emprendimiento ha impactado el mercado laboral en Venezuela, las dificultades que enfrentamos los emprendedores y las oportunidades que existen para el desarrollo económico a través de la creación de nuevas empresas.

## **Desempleo y Pobreza**

Uno de los efectos notables en el problema de la crisis es la desconexión que existe entre el mercado laboral y la oferta, generando desempleo, es decir, el estancamiento económico que coexiste en la actualidad ha sufrido un colapso dejando a muchos venezolanos sin trabajo. Este alto desempleo ha forzado a muchos ciudadanos a recurrir al sector informal, buscando incrementar sus ingresos y contribuir al desarrollo socio – económico del país. En la actualidad se ha observado que la pobreza también ha alcanzado niveles alarmantes generando una situación de incertidumbre alimentaria así como de salud en los individuos.

Los tiempos actuales, muestran que se tiene una gran cantidad de egresados universitarios, que necesitan trabajar y que están siendo condenados al ocio ó a trabajos pocos productivos, originando un aumento a la pobreza. Además, el deterioro del aparato productivo ha reducido la demanda de profesionales en sectores clave como la ingeniería, la tecnología y las ciencias sociales, lo que ha llevado a muchos graduados a optar por el empleo informal o emigrar en busca de mejores oportunidades, generando un doble impacto: por un lado, agrava la escasez de profesionales capacitados en el país, debilitando sectores clave como la salud, la educación y la tecnología y por otro lado, reduce la competitividad del país a nivel global, ya que los profesionales que podrían contribuir al desarrollo económico y social de Venezuela buscan oportunidades en el extranjero.

Una de las principales causas del desempleo entre los jóvenes universitarios es la división entre la oferta educativa y las demandas del mercado laboral, de allí, que las universidades venezolanas, muchas veces limitadas por la falta de recursos, no logran actualizar sus programas para adaptarse a los cambios tecnológicos y las nuevas demandas del sector productivo. Esto genera una fisura entre las competencias de los egresados y las habilidades que buscan los empleadores.

Además, la falta de actualización de los programas educativos y la escasa vinculación entre las universidades y el sector privado dificultan la inserción laboral de los nuevos jóvenes profesionales. Muchos empleadores prefieren contratar a personal con experiencia, algo que para algunos egresados no adquieren durante su formación universitaria debido a la falta de oportunidades para realizar pasantías o prácticas profesionales, o el desarrollo de programas de emprendimiento que generen una cultura emprendedora.

Ante estos acontecimientos, se debe fortalecer la formación de los egresados en la carrera de la Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez, Núcleo Maturín, para que enfrenten una serie de desafíos y puedan desempeñarse en la realidad compleja y cambiante del estado, así como, incidir y contribuir con éxito en la solución de los problemas sociales y económicos que confronta la humanidad.

Para abordar la problemática del desempleo universitario en Venezuela, es necesario implementar una serie de reformas estructurales que mejoren tanto la calidad educativa como la vinculación con el mercado laboral. Entre las propuestas más relevantes se incluyen:

- **Fortalecimiento de los programas académicos:** Es crucial que las universidades actualicen sus programas de estudio, incorporando nuevas tecnologías y metodologías que estén alineadas con las demandas del mercado laboral. Esto también implica mejorar la formación en áreas como el emprendimiento y la innovación.
- **Alianzas con el sector privado:** Las universidades deben establecer vínculos más estrechos con las empresas y el sector productivo para promover programas de pasantías, prácticas profesionales y formación dual. Esto no solo proporcionaría a los estudiantes experiencia práctica, sino que también ayudaría a las empresas a identificar y reclutar talento joven.
- **Promoción del emprendimiento:** En un contexto de escasas oportunidades laborales, es fundamental que las universidades promuevan el emprendimiento como una opción viable para los graduados. Esto implica ofrecer programas de formación en habilidades empresariales, asesoría legal y acceso a financiamiento para jóvenes emprendedores.
- **Inversión en educación y tecnología:** Es fundamental que el gobierno venezolano priorice la inversión en el sistema educativo,

especialmente en el sector universitario. Esto incluye mejorar las infraestructuras, garantizar el acceso a nuevas tecnologías y asegurar la estabilidad de los programas educativos.

- **Retención del talento:** Para mitigar la fuga de cerebros, es importante crear incentivos que retengan a los profesionales en el país. Esto podría incluir programas de becas, incentivos fiscales para empresas que contraten a jóvenes profesionales y mejores condiciones laborales para los trabajadores calificados.

El asumir la formación académica para nuestros egresados universitarios desde este punto de vista, permite desarrollar la posibilidad de preparar profesionales, multidisciplinarios y en función de las necesidades de una sociedad, intentando transformar la calidad de vida desde todos los espacios y todas las dimensiones posibles, realizando alianzas estratégicas con los distintos niveles organizativos: Individuo - Universidad – Gobierno – Empresas - Sociedad, que van dando paso a los diferentes procesos sociales y económicos del Estado

### **Efectos en el Sector Empresarial Tradicional**

La crisis también ha tenido efectos destructores en el sector privado o empresarial tradicional en Venezuela. La inflación descontrolada, que alcanzó picos de hasta 2,000,000% en 2018 según el Fondo Monetario Internacional (FMI), ha generado una situación insostenible para la mayoría de las empresas, especialmente las pequeñas y medianas (PYMES), que no pueden ajustar sus precios a la misma velocidad con la que aumenta el costo de los insumos y servicios. La dificultad de acceso a los apalancamientos financieros o financiamiento, dada la insuficiencia de créditos en el país, ha sido otra barrera para los empresarios, que también enfrentan problemas de suministro y distribución debido a la escasez de productos y la interrupción en las cadenas de suministro.

Aunado a lo anterior, se suma, la inseguridad jurídica y la intervención del gobierno en sectores clave han desincentivado la inversión extranjera y han generado un ambiente poco favorable para el crecimiento y la innovación en el ámbito empresarial. Las frecuentes regulaciones, controles de precios, provocando desconfianza en el sector privado, ocasionando el cierre de numerosas empresas que no lograron sostener sus operaciones bajo estas condiciones y aumento del desempleo.

## **El Emprendimiento en Venezuela**

El colapso del sector empresarial formal ha obligado a un número creciente de venezolanos a buscar alternativas fuera del empleo tradicional. De acuerdo con cifras de *Emprender Juntos, Venezuela*, en específico el Estado Monagas, es una de las ciudades con mayor tasa de actividad emprendedora en el país, aunque esta actividad está fuertemente influenciada por la necesidad en lugar de la oportunidad. Esto significa que gran parte de los nuevos negocios surgen como una respuesta a la falta de empleo, más que como resultado de una visión innovadora o de crecimiento planificado. Entre los principales sectores donde ha florecido el emprendimiento están el comercio minorista, los servicios tecnológicos, la gastronomía y las plataformas digitales, que ofrecen soluciones adaptadas a las carencias del mercado local, como el acceso limitado a bienes y servicios esenciales.

### **Casos de emprendimientos**

La empresa FARMATODO, Fundada en Caracas, como una pequeña farmacia, ha crecido hasta convertirse en una de las cadenas de farmacias más grandes de Venezuela, con el paso del tiempo se ha diversificado ofreciendo productos de farmacia, higiene personal, belleza, y alimentos de primera necesidad. La misma ha enfrentado retos como la hiperinflación, problemas de abastecimiento y controles de precios. A pesar de ello, han logrado mantener operaciones, ampliarse a nivel internacional, y mantenerse en la mente de los consumidores. Aplicando estrategias como:

- **Innovación en servicio:** Pionera en Venezuela en implementar sistemas de autoservicio y, más recientemente, aplicaciones móviles y servicio de entrega a domicilio.
- **Internacionalización:** Para diversificar riesgos y obtener ingresos en otras monedas, Farmatodo expandió su operación a Colombia.
- **Adaptación:** La empresa trabaja constantemente en la gestión de inventarios y en el manejo eficiente de recursos, manteniendo productos esenciales en los estantes a pesar de la escasez

Otro caso de emprendimiento se encuentra Turing IA Solutions es una startup de inteligencia artificial fundada en Venezuela por un grupo de in-

genieros y desarrolladores. Orientada en soluciones de IA para empresas en áreas como el análisis de datos y el reconocimiento de patrones. Teniendo como reto la infraestructura tecnológica limitada y la fuga de talento, motivado a que la fuga de cerebro es constante en la búsqueda de mejores oportunidades. Estrategias sugeridas:

- **Trabajo remoto:** Implementaron un sistema de trabajo remoto desde sus inicios, contratando talento de diversas partes del país y del exterior.
- **Servicios internacionales:** Se han enfocado en ofrecer sus servicios a empresas de Estados Unidos y Europa, lo que les permite generar ingresos en divisas y competir en mercados más estables.
- **Colaboración con universidades:** La startup colabora con universidades locales para reclutar y capacitar jóvenes talentos, aprovechando el talento emergente antes de que emigren.

Hay que destacar que estos casos muestran cómo los emprendedores venezolanos, a pesar de los conflictos, han logrado innovar, crear, generar, adaptarse y encontrar oportunidades tanto en el mercado nacional como en el extranjero. Diversos factores han propiciado un ambiente de emprendimiento en Venezuela:

- **Crisis del empleo formal:** La falta de oferta laboral del sector privado y las limitadas oportunidades en el sector público han generado un mercado de trabajo inestable. Según cifras de la **Organización Internacional del Trabajo (OIT)**, la tasa de desempleo en Venezuela supera el 15%, obligando a muchos a crear sus propios negocios.
- **Innovación forzada:** Ante la escasez de productos y la volatilidad económica, los emprendedores han tenido que desarrollar soluciones creativas, especialmente en áreas como el comercio digital y la tecnología.
- **Mercado informal:** Aproximadamente el 60% de la fuerza laboral venezolana se encuentra en la economía informal, lo que facilita la creación de pequeños emprendimientos que no requieren de grandes inversiones ni formalidades legales

## **Barreras al Emprendimiento**

A pesar de la creciente actividad emprendedora, existen barreras significativas que dificultan el crecimiento de los negocios:

- **Inestabilidad económica:** La inflación descontrolada y la falta de acceso a financiamiento limitan la capacidad de los emprendedores para invertir en sus negocios. Además, la incertidumbre política y económica dificulta la planificación a largo plazo.
- **Falta de infraestructura:** El colapso de los servicios públicos, como la electricidad y el internet, afecta gravemente la operatividad de los negocios, especialmente aquellos que dependen de la tecnología.
- **Inseguridad jurídica:** La ausencia de un marco legal claro y la intervención del gobierno en sectores clave desalientan la inversión y la formalización de empresas.

## **Políticas Públicas y Apoyo al Emprendimiento**

Es importante señalar que, aunque el ambiente emprendedor en Venezuela ha sido impulsado mayormente por iniciativas Públicas y la auto organización, existen algunos esfuerzos privados y de organizaciones no gubernamentales para fomentar el emprendimiento. Entre las políticas destacadas están los programas de formación y capacitación para emprendedores, como los ofrecidos por *Emprender Juntos*, *MinMujer*, *Credijoven*, con el apalancamiento financiero de la banca pública como Banco de Venezuela, Banco Bicentenario, así como la banca privada como **Bancaribe** y **Banplus**. No obstante, se requiere una mayor intervención en términos de mejorar el acceso al crédito, establecer marcos regulatorios claros y promover la innovación tecnológica. También es crucial fortalecer las alianzas entre el sector público, privado y académico para el desarrollo de ecosistemas que faciliten la incubación y aceleración de productos.

Resaltando, el emprendimiento a pesar de que enfrenta desafíos estructurales, ofrece un potencial significativo para la creación e inserción en el ámbito laboral. Los pequeños negocios no solo permiten a sus fundadores generar ingresos, sino que también pueden convertirse en fuentes de trabajo para otros. Sectores como la agricultura urbana, el comercio electrónico y los servicios a distancia o marketing digital, estos mostraron un crecimiento, especialmente durante la pandemia del

COVID-19, cuando muchos venezolanos se volcaron hacia plataformas globales de trabajo remoto.

Además, iniciativas de emprendimiento social que buscan resolver problemas de la comunidad local también han mostrado ser efectivas en la generación de empleo y el empoderamiento de grupos vulnerables, como mujeres y jóvenes.

Evoluciones en las Políticas para Apoyar el Crecimiento

Hay que destacar que para que el emprendimiento sea exitoso, rentable o prospere de manera sostenida, el apoyo o políticas gubernamentales jugarán un papel transcendental. Si bien existen desafíos, las siguientes áreas podrían ser clave en la creación de un entorno más favorable para los emprendedores venezolanos:

- **Simplificación de los Trámites de Formalización:** Disminuir los trámites y los costos asociados con la creación y el mantenimiento de negocios facilitaría el surgimiento de nuevos emprendimientos. Un sistema ágil de registro y permisos puede animar a los emprendedores a formalizar sus negocios, acceder a financiamiento y operar con más seguridad.
- **Incentivos Fiscales para Nuevos Negocios:** La ejecución de exoneraciones fiscales o reducciones de impuestos para nuevos emprendimientos puede aliviar las cargas iniciales que enfrentan los negocios y permitirles invertir en crecimiento, a pesar que al registrarse como emprendedor, se genera unos meses sin actividad fiscal. Además, una política fiscal clara y estable generaría confianza en los emprendedores.
- **Apoyo Financiero y Fondos de Capital de Riesgo:** El acceso a créditos o financiamiento financiero sigue siendo un reto. Políticas que fomenten la creación de fondos de capital de riesgo y programas de apalancamientos financieros específicos para emprendedores ayudarían a los negocios a crecer y expandirse. Además, el gobierno podría establecer alianzas con organizaciones internacionales para atraer inversión y recursos.
- **Fortalecimiento de la Infraestructura Digital:** Optimizar la conectividad a internet y los sistemas de pago digitales es fundamental para el éxito de los emprendimientos en línea. El gobierno podría invertir en infraestructura tecnológica, lo que beneficiaría a los emprendedores que dependen de herramientas digitales para operar.

- **Apoyo a la Internacionalización y Exportación:** Políticas que faciliten la exportación de productos y servicios venezolanos, incluyendo incentivos para quienes logren abrir mercados en el extranjero, beneficiarían a muchos emprendedores. La creación de programas de capacitación y asesoría en comercio exterior también fortalecería las oportunidades de expansión global.
- **El emprendimiento como una estrategia para disminuir el desempleo en los jóvenes, es factible por poseer un gran potencial de desarrollo en áreas digitales, sostenibles y de innovación tecnológica.** Para que estas oportunidades se concreten, las políticas gubernamentales deberían enfocarse en reducir barreras, mejorar el acceso a financiamiento, fortalecer la infraestructura y fomentar la sostenibilidad. Si se logra un entorno de apoyo, el emprendimiento podría transformarse en un motor clave de la economía venezolana, generando empleo, innovación, y una mayor integración con los mercados internacionales.

### **Perspectivas Futuras del Emprendimiento en Venezuela**

En el mercado venezolano las tendencias futuras enfocadas en el emprendimiento que permiten contribuir al desarrollo socio económico del país, se fundamentan en:

- **Digitalización y Economía Colaborativa:** El uso de la tecnología y plataformas digitales, se ha incrementado aceleradamente por la necesidad de adaptarse a un entorno económico inestable. Fomentado el surgimiento de negocios en línea, comercio electrónico, servicios freelance y plataformas de trabajo colaborativo. A futuro, se espera que esta tendencia continúe y se acelere, impulsando modelos de negocio que no dependan de infraestructuras físicas y puedan alcanzar mercados internacionales.
- **Emprendimientos Verdes y Sostenibles:** La sostenibilidad está ganando relevancia a nivel global y representa una oportunidad para el mercado venezolano. La conciencia sobre el cambio climático y el aprovechamiento de recursos naturales podrían llevar a iniciativas en energía renovable, reciclaje, y productos ecológicos. Estos emprendimientos no solo son atractivos para los consumidores actuales, sino que también pueden captar inversiones extranjeras interesadas en negocios sostenibles.

- **Educación y Capacitación en Línea:** Con una creciente demanda de habilidades digitales y la dificultad para acceder a educación formal de calidad, los emprendimientos enfocados en la capacitación en línea pueden expandirse. Esto incluye plataformas para aprender idiomas, habilidades técnicas, y competencias emprendedoras.
- **Inversión en Innovación Tecnológica:** a pesar que enfrenta barreras, Venezuela cuenta con un talento joven e innovador que está iniciando a explorar áreas como el desarrollo de software, inteligencia artificial, y blockchain. Los progresos en estas áreas permitirían a los emprendedores ofrecer servicios globales, desde consultoría tecnológica hasta soluciones en fintech y sistemas de pago digital.

En resumen, el emprendimiento se ha convertido en una estrategia clave para enfrentar la crisis de empleo en Venezuela. Si bien los emprendedores venezolanos enfrentan barreras económicas, legales y estructurales, la resiliencia y la creatividad han sido motores fundamentales para la supervivencia y el crecimiento de pequeños negocios. Para potenciar el impacto del emprendimiento en la inserción laboral, es fundamental desarrollar políticas que fortalezcan el entorno emprendedor, mejoren el acceso a financiamiento y promuevan la innovación tecnológica.

El desempleo entre los graduados universitarios es un reflejo de las dificultades estructurales del sistema educativo y del mercado laboral. Abordar este problema requiere una visión integral que incluya la actualización de los programas académicos, el fomento del emprendimiento, la creación de vínculos con el sector productivo y la mejora de las condiciones laborales. Solo mediante una estrategia coordinada será posible reducir el desempleo universitario y aprovechar el talento joven para el desarrollo del país.

La educación y Formación en los estudiantes ueserrista, son factores determinantes en el crecimiento social y económico de ellos, por ser estas variables las que les permiten el éxito en el mercado laboral, fortaleciendo el sistema productivo y logrando un sostenible potencial humano, destacando que esas habilidades y destrezas son evaluadas por la capacidad que estos profesionales presentan al realizar sus prácticas, las cuales deben ser ejecutadas con gran responsabilidad y motivación; dando un paso al crecimiento personal.

## **Referencias**

- Acedo, F. J. & Márquez, L. (2021). La Crisis Venezolana y el Rol del Emprendimiento como Respuesta Social. *Revista de Ciencias Sociales*, 27(3), 13-27
- Chávez F., Hugo R. (Septiembre 2004), ¿Queremos acabar con la pobreza?, experiencias Venezolanas, Caracas, Venezuela
- González, P y Millar. (1997). *Microfinanzas*. Editorial Mc Graw Hill, Aravaca, Madrid.
- Perdomo, Y., & Moreno, A. (2017). *Emprendimiento en Venezuela: Situación Actual y Retos Futuros*. Editorial Académica Española.
- Rodríguez, J. C. & Mendoza, A. (2015). Desarrollo del Emprendimiento en Venezuela: Retos y Perspectivas. *Revista Venezolana de Gerencia*, 20(72), 23-40
- Toro Hardy, J. (1999). *Fundamentos de Teoría Económica*, Editorial Panapo, 2da edición, Caracas, Venezuela.